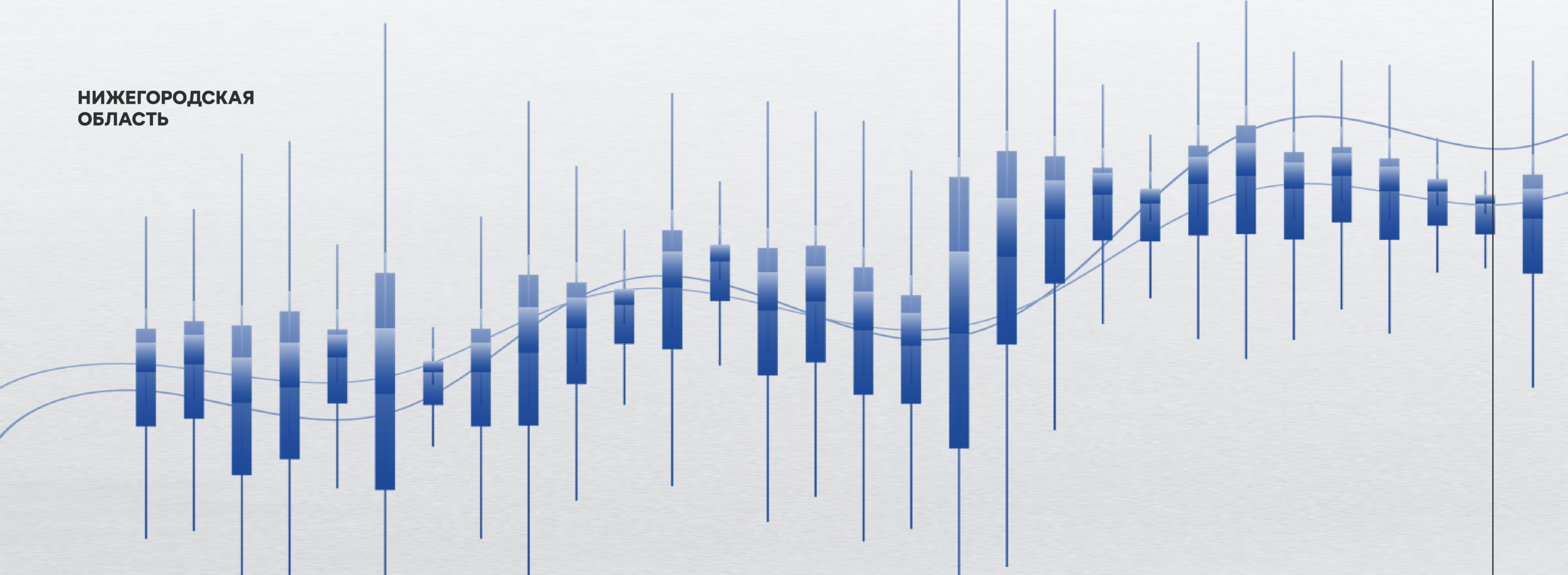
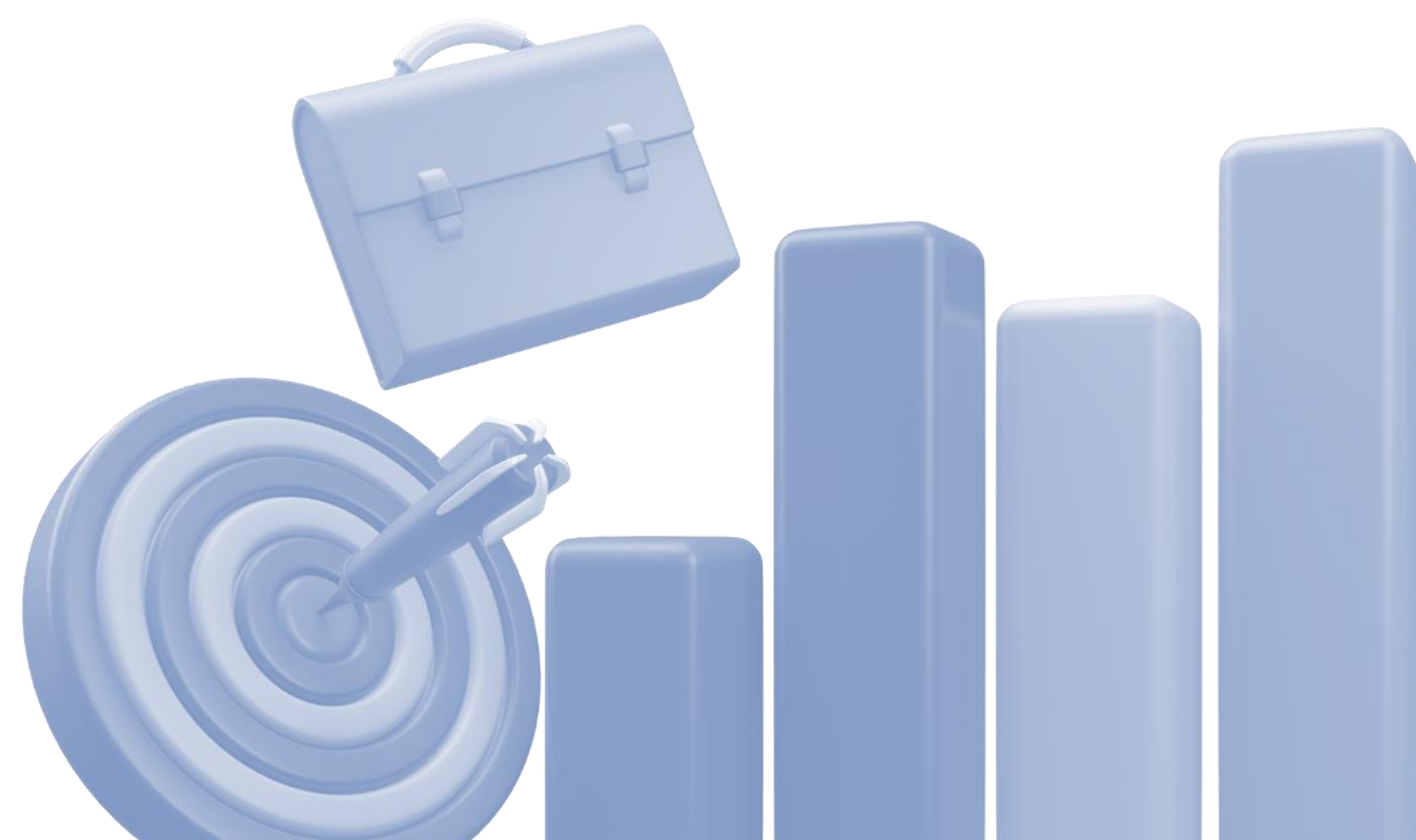


НИЖЕГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ



Инвестиционный профиль городского округа города Арзамас

ПРЕИМУЩЕСТВА ГОРОДСКОГО ОКРУГА Г. АРЗАМАС



Близость к областному центру и логистическая доступность округа
(Автомобильный и ж/д транспорт)



Наличие крупных, высокотехнологичных промышленных предприятий (Развитая отрасль промышленности)



Широкий выбор образовательных учреждений
(Учреждения высшего и среднего профессионального образования)



Богатое культурное и историческое наследие
(Более 160 ОКН, в тч 28 федерального значения, 600 ИЦГО)



Входит в паломническо-туристический кластер
«Арзамас-Дивеево-Саров»



Свободные инвестиционные площадки
(8 brownfield'ов, 24 greenfield'а)

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

городского округа г. Арзамас



144,3 тыс. чел.
население г.о.г Арзамас,
2024 г.



204,5 тыс. га
площадь ГО



105
населенных пунктов

Транспортная доступность округа

Автомагистрал

- Автомобильная дорога федерального значения М-12 (Москва-Казань)
- Автомобильная дорога федерального значения Р-158 (НН-Саратов)
- Автомобильная дорога регионального значения Р72(Владимир — Муром — Арзамас)

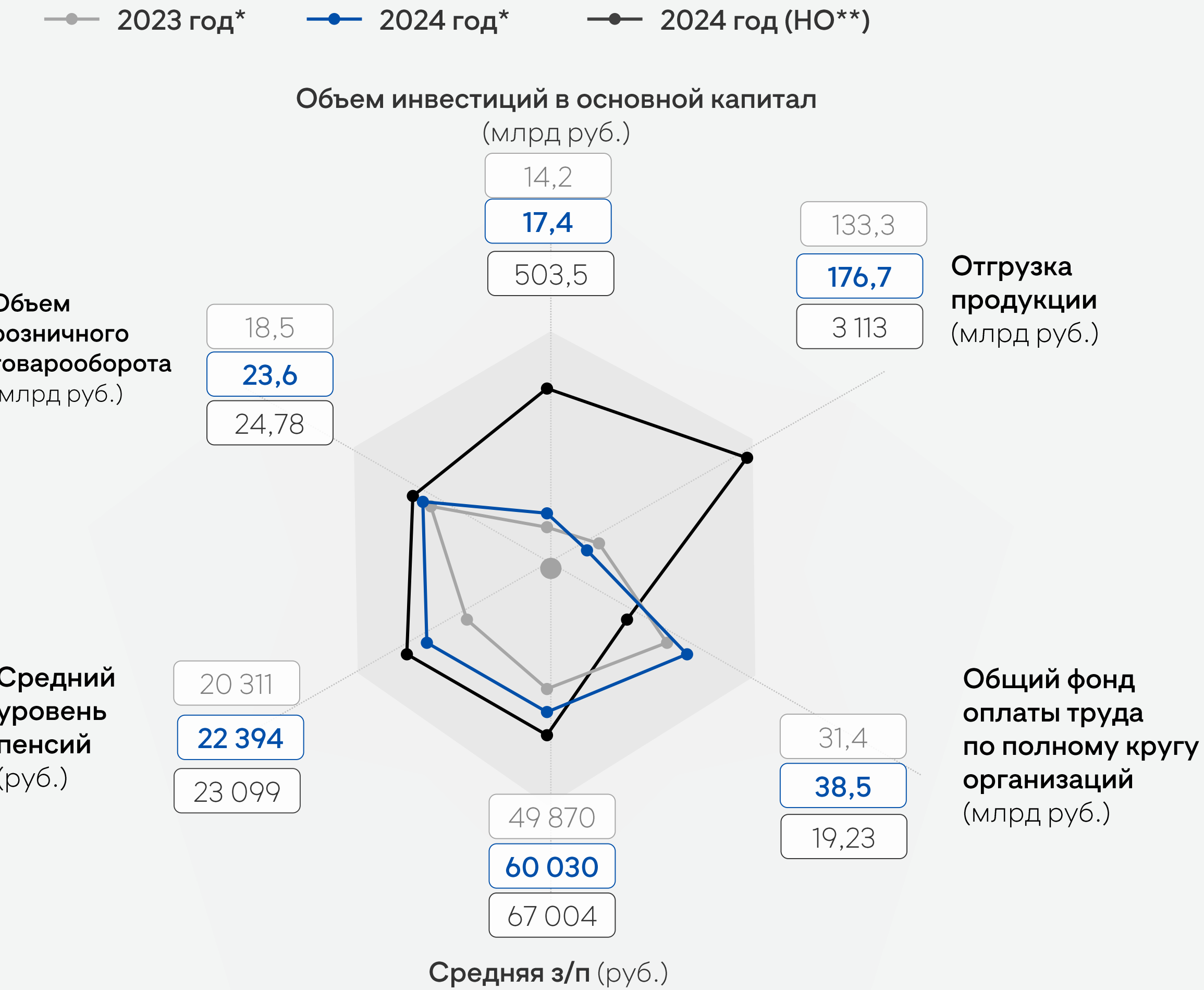
Ж/Д

- Железнодорожные магистрали по направлениям – Москва-Казань
- Н. Новгород-Пенза

*Данные по административному центру



СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Структура отгруженной продукции по видам экономической деятельности в 2024 году*

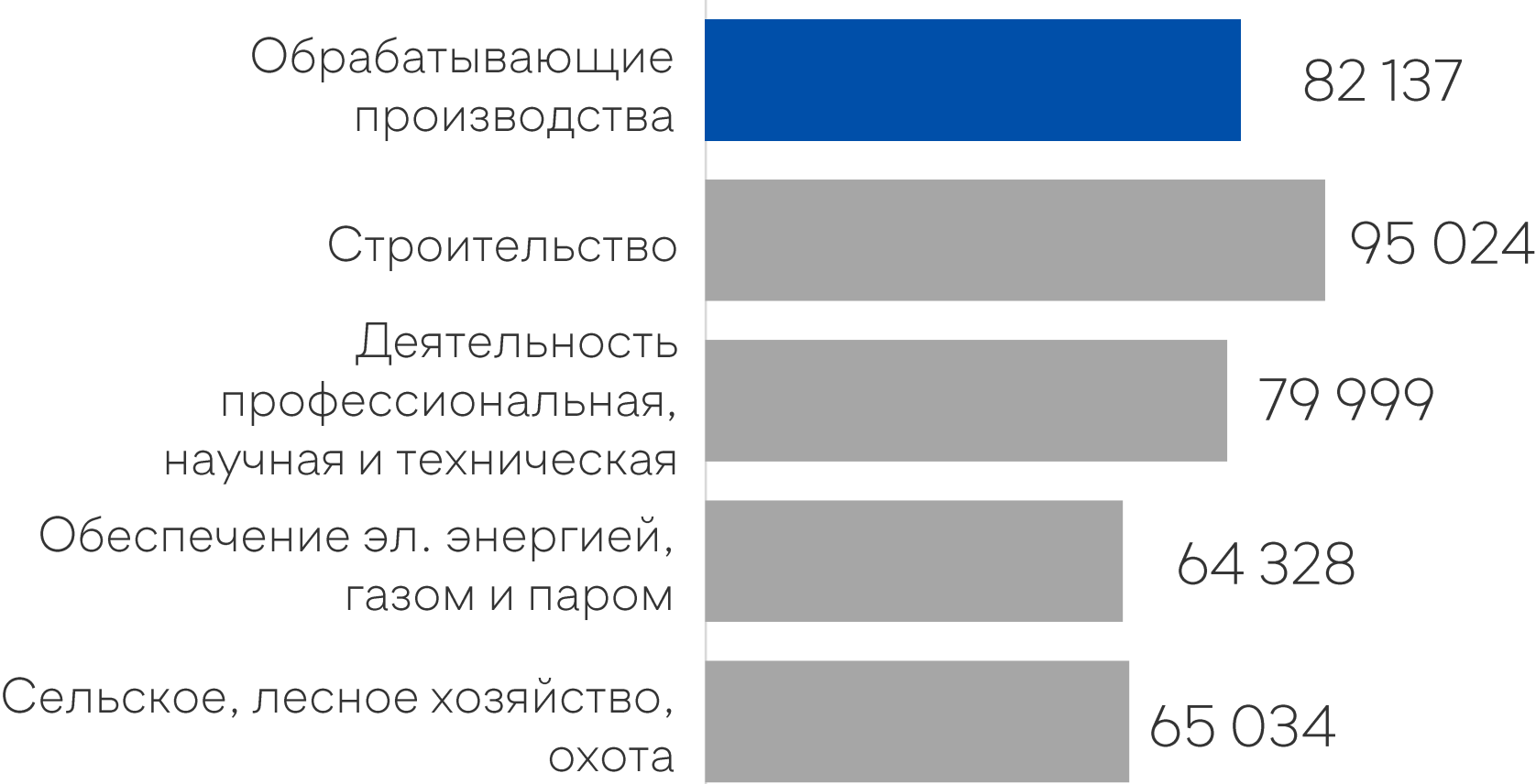


* Данные гог Арзамас
** данные по Нижегородской области

ЗАНЯТОСТЬ И ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ*

Показатели	Ед. изм.	2023 год	2024 год
Среднемесячная заработная плата одного работающего по полному кругу предприятий	руб.	49 869,5	60 029,8
	%	120,0**	120,4**
Среднемесячная заработная плата по НО	руб.	54 204,0	67 004,4
Реальная заработная плата	руб.	43 844,2	55 123,8
Реальная заработная плата по НО	руб.	50 705,3	61 528,4

Среднемесячная заработная плата работников по отраслям в 2024 году (руб.)





21

чел.

Безработные граждане****

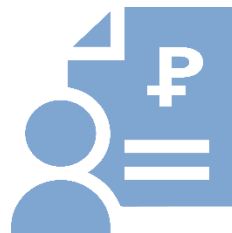
448 чел.***



0,03%

Регистрируемая безработица

0,03%***



1,4

тыс. шт.

Открытые вакансии*****

1 087 шт.***

*Данные по административному центру
**Темп роста указан в процентах к предыдущему году

***Средние показатели по Нижегородской области
****Нетрудоустроенные граждане на 01.01.2025

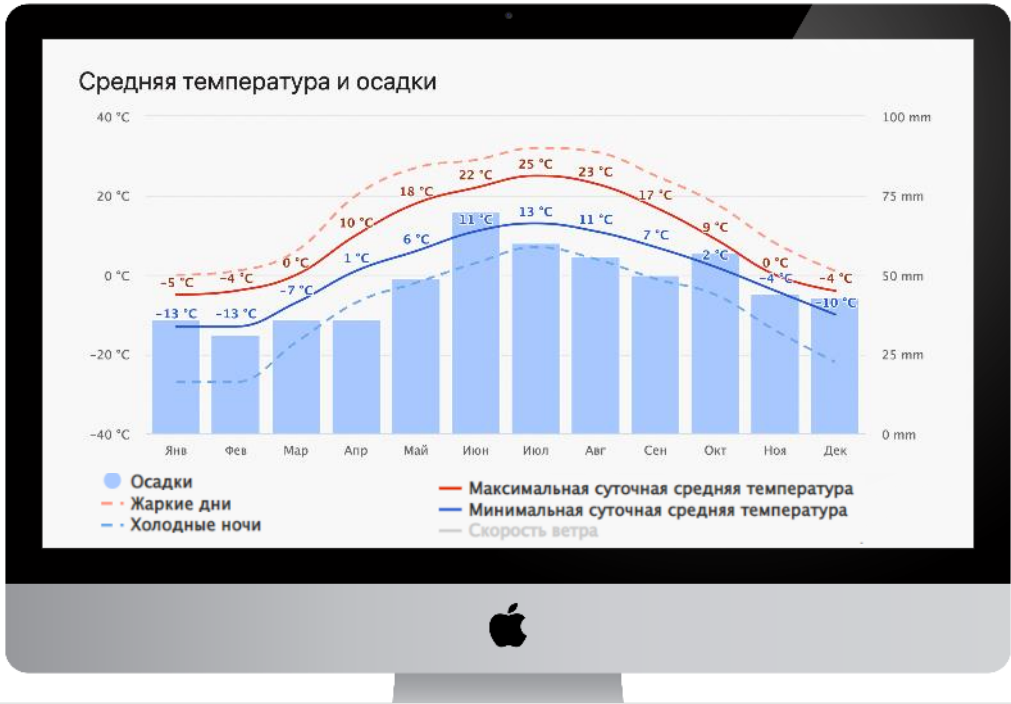
*****Заявленная потребность в работниках на 01.01.2025

РЕСУРСНАЯ БАЗА

Климат

Умеренно-континентальный

Средняя температура
в январе -10,3°C,
в июле +19,2°C



Природные ресурсы



Глина

Подходит
для производства
кирпича



Торф

Используются
в качестве удобрений



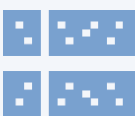
Гипс

Используется
в строительстве и
медицине



Щебень

Используются
в строительстве



Строительный камень

Используется в составе строительных материалов



Строительный песок

Используется в составе строительных материалов

Водные ресурсы



>10 озер и прудов

Крупные озера: Пустынские озера, Тумановское озеро, Пиявочное озеро



>12 рек

Крупные реки: Теша, Сережа

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Образование

1

31,6%*

41 учреждение

дошкольного образования

39,7%*

31 учреждений

школьного образования

11 учреждений

дополнительного образования

5 учреждений

профессионального образования

3 учреждения

высшего образования

91%**

6214 учащихся

105%**

16 276 учащихся

12 773 учащихся

4 047 учащихся

4 964 учащихся

Здравоохранение

2

28 фельдшерско-акушерских пунктов

49 амбулаторно-поликлинических учреждений

8 стационарных учреждений

Состояние ГБУЗ НО «Центральная городская больница г. Арзамас»

Износ зданий: 65,1%

Износ оборудования: 51,4%

Спорт

3

176 плоскостных спортивных сооружения

3 стадиона с трибунами

89 спортивных залов

8 плавательных бассейнов

Культура и искусство

4

39 клубных учреждений

42 библиотеки

16 музеев

46 памятников

29 туристических маршрутов

*Уровень балансового износа зданий
**Заполняемость учреждений

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Индекс качества городской среды*



277/360

балла

190**



Условно
комфортный климат



46/60

балла

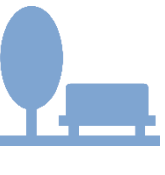
Жилье и прилегающие
пространства



42/60

балла

Улично-дорожная
сеть



54/60

балла

Озелененные
пространства



42/60

баллов

Общегородское
пространство



49/60

баллов

Социально-досуговая
инфраструктура



44/60

баллов

Общественно-деловая
инфраструктура

- набрано меньше половины от максимального количества баллов
- набрано больше половины от максимального количества баллов

*Индекс формируется Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ по административному центру муниципального образования

**Средний балл по городам НО

Качество воздуха*	Ед. изм.	ГО	НО**
Выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. тонн	2,4	2,3
Газификация*	Ед. изм.	ГО	НО**
Газификация	%	67,9	38,3
Износ сетей*	Ед. изм.	ГО	НО**
Теплоснабжение	%	78,3	43,0
Водоснабжение	%	83,5	43,3
Водоотведение	%	80,9	43,9

*Данные по административному центру муниципального образования 2024

**Среднее по муниципалитетам НО 2024

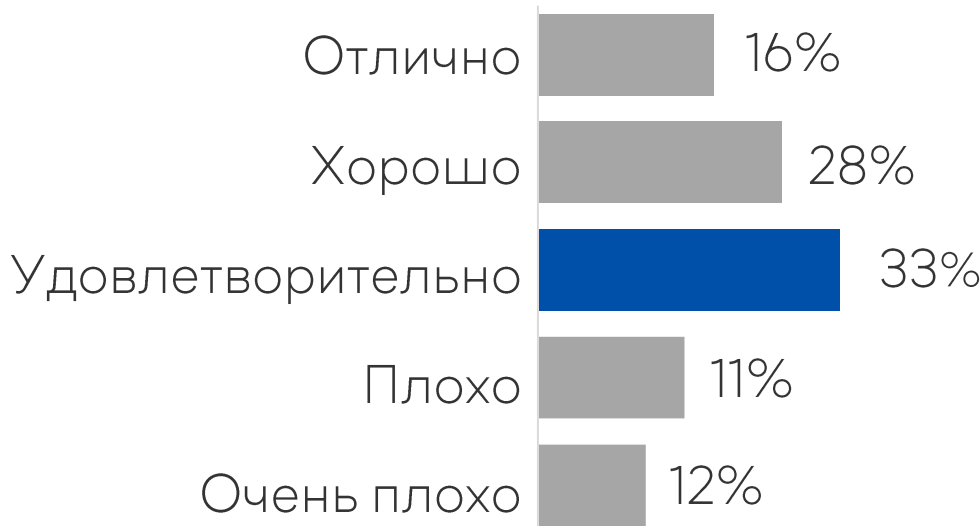
ОЦЕНКА УСЛУГ ПО ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЮ*



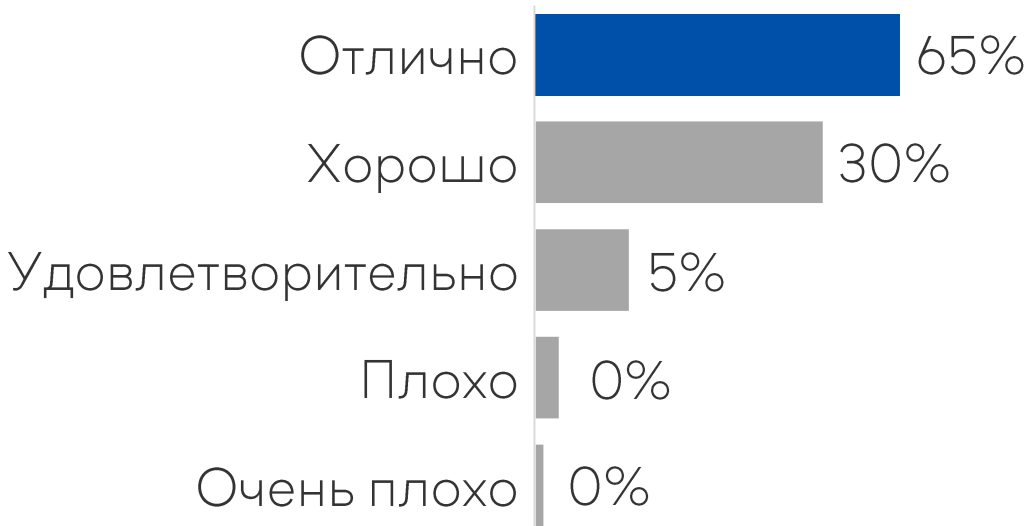
Выводы

- Хорошее качество услуг ресурсоснабжения
- Удовлетворительное качество транспортного обслуживания и автомобильных дорог

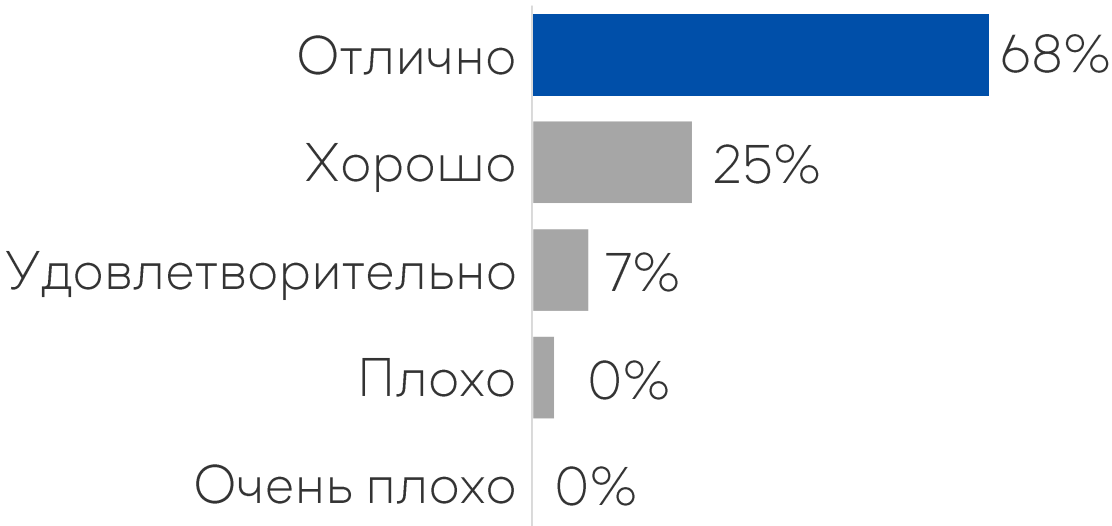
Транспортное обслуживание



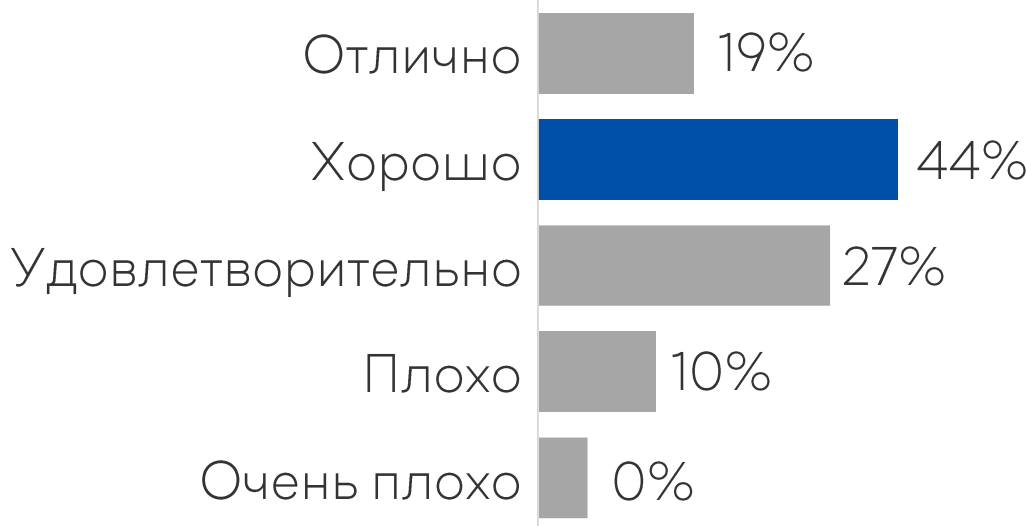
Организация теплоснабжения



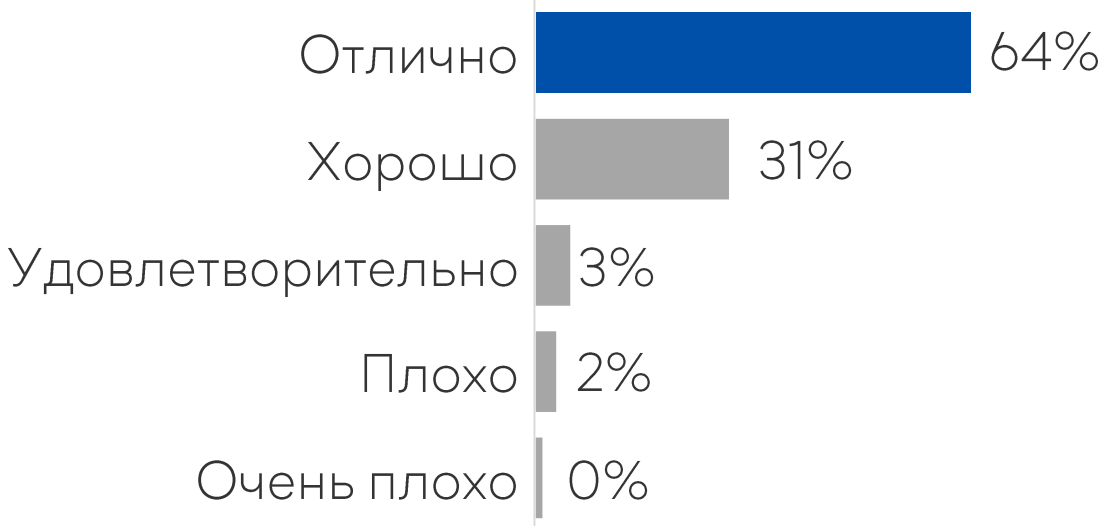
Организация электроснабжения



Качество автомобильных дорог



Организация водоснабжения



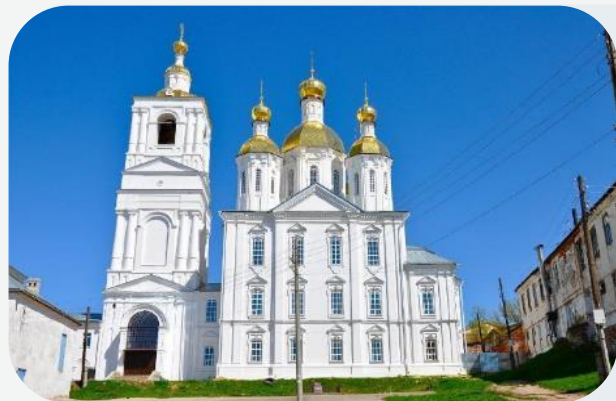
Организация газоснабжения



*На основе онлайн-опроса, пройденного 261 респондентом

ТУРИЗМ*

Паломнический туризм



Церковь Благовещения
Пресвятой Богородицы



Воскресенский собор



Музей Русского
Патриаршества



Свято-Николаевский
женский монастырь

Культурно-познавательный туризм



Литературно-мемориальный музей
А. П. Гайдара



Историко-художественный
музей

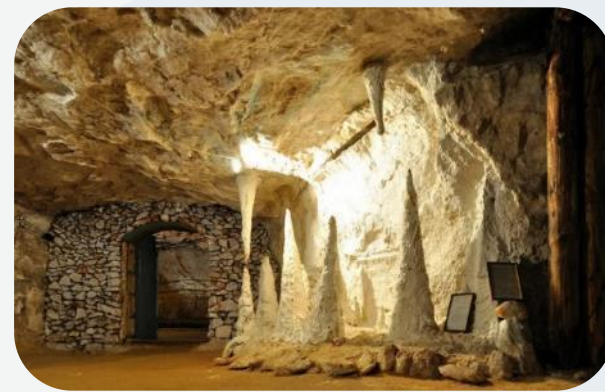


Центр ремесел

- 21-храм
- 2 железнодорожных вокзала
- 160- ОКН, в том числе 28 федерального значения
- 600- ицго
- 10 крупных событийных мероприятий ежегодно



Музей «Арзамасский
валенок»



Музей горного дела,
геологии и спелеологии



Купеческие особняки

- АРЗАМАС- высота паломническо-туристического кластера «Арзамас-Дивеево-Саров»
- Год основания 1578
- Историческое поселение федерального значения
- 145 000 Человек населения

*Данные по количеству туристов и экскурсантов представлены в приложении в разделе «Туризм»

SWOT–АНАЛИЗ ГОРОДСКОГО ОКРУГА

Сильные стороны

- Развитая обрабатывающая промышленность (80,8% в общем объеме отгруженной продукции в 2024 г.)
- Близость к административному центру (108 км до НН)
- Развитая система образования (Учреждения высшего и среднего профессионального образования)
- Логистическая доступность округа (Автомобильное, Ж/Д сообщение)
- Богатое культурное и историческое наследие, насыщенная культурная жизнь (г. Арзамас - единственное в НО поселение федерального значения)
- Вхождение в туристический кластер «Арзамас-Дивеево-Саров» (активная поддержка со стороны правительства)
- Высокий индекс качества городской среды

Слабые стороны

- Снижение численности населения
- Дефицит кадров на предприятиях, отток квалифицированных кадров в крупные города
- Нехватка свободных площадок на территории г. Арзамас в границах исторического поселения
- Высокая степень износа фондов ЖКХ и автодорог в отдельных частях округа

Возможности

- Развитие городской инфраструктуры
- Создание новых туристических маршрутов, строительство видовых площадок
- Развитие нескольких видов туризма, в т.ч. промышленного
- Развитие ресторанного и гостиничного бизнеса
- Реставрация и приспособление ОКН
- Наличие свободных инвестиционных площадок

Угрозы

- Высокая конкуренция за инвесторов и инвестиционные проекты
- Загрязнение атмосферного воздуха промышленными предприятиями
- Диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию
- Износ производственных фондов в крупных компаниях ГО

*Государственные образовательные организации

КОНТЕНТ-АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ

Основные проблемы



Низкое качество жилищно-коммунальных услуг, высокий износ коммунальных сетей в отдельных частях округа, расселение аварийных домов



Плохое состояние дорожного покрытия в отдельных частях округа, недостаточно парковок



Несвоевременный вывоз мусора



Проблемы с очисткой снега (Пешеходные зоны, дороги)

Возможные решения



Участие в программах по модернизации систем ЖКХ



Участие в государственных программах по финансированию проектов ремонта и модернизации дорожной инфраструктуры



Работа с региональными и федеральными властями по увеличению нормативов вывоза мусора, установка дополнительных мусорных урн, проведение субботников (Для очистки лесных территорий)



Увеличение нормативов вывоза снега и увеличение рейдов снегоочистительной техники

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ,

препятствующие развитию городского округа



Кадровые проблемы

- Дефицит кадров
- Отток населения в крупные города



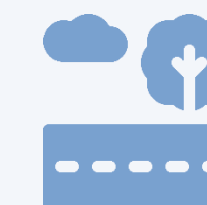
Туризм

- Нехватка туристической инфраструктуры (КСР)



Коммунальная инфраструктура

- Износ коммунальной инфраструктуры в отдельных частях округа



Дорожно-транспортная инфраструктура

- Плохое состояние дорожного покрытия в отдельных частях округа

ТОП-ДЕЙСТВИЯ АДМИНИСТРАЦИИ

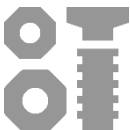
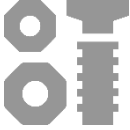
Сфера	Действия администрации	Очередность	Важность*	Стоимость**	Время**	Итоговый балл
 Социальная инфраструктура	Развитие городских-общественных пространств	ТОП-1	5	3	3	11
	Привлечение частных инвестиций для развития развлекательной инфраструктуры (Кафе, рестораны, культурно-досуговые заведения)	ТОП-2	4	1	1	7
 Дорожно - транспортная инфраструктура	Участие в программах по развитию дорожной инфраструктуры (Ремонт дорожного покрытия, благоустройство тротуаров)	ТОП-1	5	1	1	7
 Туризм	Развитие культурно-познавательного, религиозного, промышленного туризма Презентация туристического потенциала города инвесторам на всероссийском уровне	ТОП-1	5	2	2	9
 Развитие предпринимательства	Регулярное информирование о мерах поддержки	ТОП-1	5	3	2	10
 Коммунальная инфраструктура	Участие в программах по ремонту/модернизации коммунальной инфраструктуры	ТОП-1	5	1	1	7

* 5-наибольшая важность, 1-наименьшая важность

** 5-наименьшая стоимость/время, 1-наибольшая стоимость/время

Механизмы реализации инвестиционного профиля

ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Наименование компании		Сфера деятельности	Выручка (млн руб.)	Среднесписочная численность (чел.)
	АО «АМЗ»	Производство военных колесных боевых машин	49 810,8	4 482
	АО АНПП «ТЕМП-АВИА»	Производство инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации	34 963,2	2 461
	АО «АПЗ»	Производство прочих приборов, датчиков, аппаратуры и инструментов для измерения, контроля и испытаний	26 345,4	6 771
	АО «РИКОР Электроникс»	Производство компьютеров и периферийного оборудования	8 362,8	997
	АО «КОММАШ»	Производство автомобилей специального назначения	3 979,9	531
	АО «СУ-7 СМТ»	Строительство инженерных коммуникаций	2 819,6	633
	ЗАО «АРЗАМАССКИЙ ХЛЕБ»	Производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения	2 250,0	758
	ООО «ПГЗ»	Производство гипсовых изделий для использования в строительстве	1 546,1	426
	ООО «АЛМЗ «Старт»	Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств	1 176,1	205

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

городского округа и компании-носители

АО «Арзамасский
машиностроительный
завод»



>50 лет

На рынке

Одно из ведущих предприятий оборонно-промышленного комплекса страны

Машиностроительное предприятие, специализирующееся на производстве колесных бронетранспортеров и лёгких бронированных машин на их базе.

Сайт организации:
<https://www.amz.ru/>

АО АНПП «ТЕМП-АВИА»



>50 лет

На рынке

Одно из ведущих предприятий оборонно-промышленного комплекса страны.

Выпускает приборы для авиационной, ракетной, космической отраслей, а также широкий спектр продукции гражданского назначения: инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации.

Сайт организации:
<https://www.temp-avia.ru/>

АО «Арзамасский
приборостроительный
завод»



>50 лет

На рынке

Одно из ведущих предприятий оборонно-промышленного комплекса страны

Выпускает приборы для авиационной, ракетной, космической отраслей, а также широкий спектр продукции гражданского назначения

Сайт организации:
<https://oaoapz.com/>

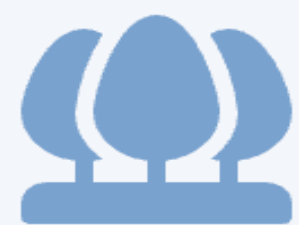
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ГО И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

Специализация	Тренд	Эффекты	Результаты
 Обработывающее производство	Автоматизация и роботизация	Покрытие внутреннего спроса	• Повышение производительности отрасли и конкурентоспособности продукции • Усиление позиций местных предприятий
 Сельское хозяйство	Программы комплексного импортозамещения	Создание высококачественного и конкурентоспособного продукта	• Рост объема производства и доходов • Усиление позиций местных предприятий • Создание новых рабочих мест
 Строительство	Развитие строительной отрасли	Создание механизма развития комфортной городской среды	• Повышение комфортности и доступности жилья, улучшение качества городской среды
 Индустрия гостеприимства	Развитие туристической отрасли	Повышение качества услуг Обеспечение спроса на высококласные объекты размещения и общественного питания	• Развитие малого бизнеса, создание рабочих мест • Рост удовлетворенности населения и гостей города

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Наименование компании		Название проекта	Инвестиции (млн руб.)	Рабочие места (шт.)	Сроки реализации
	Частные инвестиции	Жилищное строительство в г. Арзамас	1 991 178,0	-	2021-2027
	ПАО «АНПП «Темп-Авиа»	План технического перевооружения и реконструкции предприятия	3 063,3	15	2025-2027
	АО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И.Пландина»	Реконструкция и техническое перевооружение производственных мощностей	6 210,0	740	2025-2027
	ПАО «РИКОР Электроникс»	Модернизация производства	1 985,9	260	2021-2027
	АО «Арзамасский машиностроительный завод»	Модернизация производства	1305,0	-	2021-2027
	ООО «АРАРАТ»	Строительство гостиницы	150,0	15	2025-2027
	ООО «Эксперт»	Строительство производственного комплекса	45,0	15	2023-2027
	ООО «МЕЖРАЙОБЪЕДИНЕНИЕ-ДЕПО»	Строительство производственного комплекса	157,0	30	2020-2027

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ



Социальная инфраструктура

- Строительство современных детских/спортивных объектов
- Модернизация объектов здравоохранения, строительство крупного медицинского центра
- Строительство Конгресс-центра
- Открытие многофункционального молодежного центра
- Жилищное строительство
- Открытие специализированных парков развлечений



Предпринимательство

- Проектная деятельность в области креативных индустрий
- Развитие коворкинга для МСП
- Открытый диалог власти с бизнесом
- Бизнес форумы с участием лидеров предпринимательства
- Образовательные проекты для молодежного бизнеса



Туризм

- Строительство современного гостиничного комплекса
- Развитие эко-туризма (Кемпинги, глэмпинги)
- Строительство мини гостиниц
- Развитие ресторанного бизнеса премиум класса (в т.ч. с акцентом на местных товаропроизводителей)
- Строительство паломнической гостиницы
- Создание новых туристических маршрутов
- Открытие музейных, выставочных центров



Городская инфраструктура

- Ремонт дорожного покрытия
- Создание велосипедных дорожек
- Регулирование и развитие СИМ
- Благоустройство общественных пространств
- Строительство парковок

СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

32

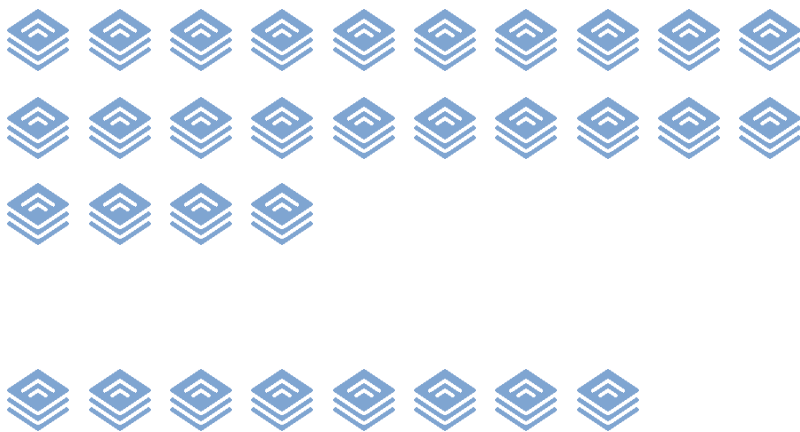
инвестиционные
площадки

24

Greenfield'a

8

Brownfield'ов



Ознакомиться с **подробной информацией о площадках, точках подключения, ресурсных мощностях транспортной и инженерной инфраструктуре** можно на Инвестиционном портале Нижегородской области

Перейти на сайт



Ознакомиться с **реестром муниципального имущества** можно на сайте г.о.г. Арзамас

Перейти на сайт



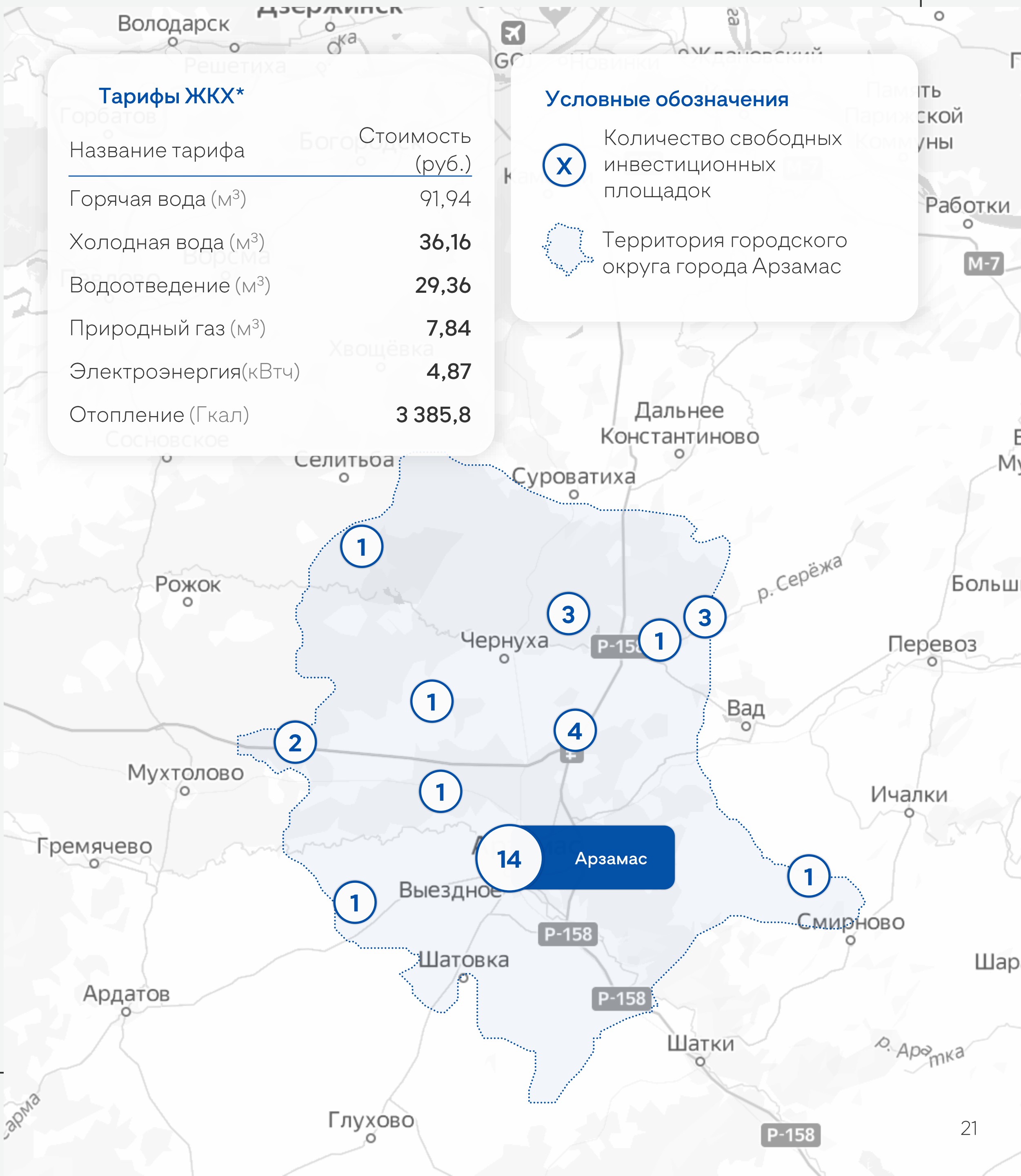
* Данные актуальны по административному центру на 01.01.2025 г.

Тарифы ЖКХ*

Название тарифа	Стоимость (руб.)
Горячая вода (м³)	91,94
Холодная вода (м³)	36,16
Водоотведение (м³)	29,36
Природный газ (м³)	7,84
Электроэнергия(кВтч)	4,87
Отопление (Гкал)	3 385,8

Условные обозначения

- Количество свободных инвестиционных площадок
- Территория городского округа города Арзамас



ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ГО

по работе с инвесторами и механизм работы с ними

Как есть

Информирование инвесторов и предпринимателей



Сайт администрации, регулярная коммуникация с предпринимателями (рассылки на почты предпринимателей, звонки, ежегодные встречи)

Распределение площадок



Розыгрыш площадок через тендерную процедуру

Инфраструктура на инвестиционных площадках



Создание/модернизация инфраструктуры по запросу инвестора

Работа с инвесторами без инвестиционного плана



Создание инфраструктуры по запросу инвестора

Решение и ускорение рассмотрения административных вопросов



Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации

Работа с потенциальными инвесторами



Сохранение контактов участников тендеров, составление списка для дальнейшей регулярной коммуникации

Работа с реализованными проектами на инвестиционных площадках



Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости

Как должно быть



Сайт администрации, статьи на сайтах для инвесторов и предпринимателей, регулярная коммуникация с предпринимателями (почтовая рассылка, звонки, общий чат администрации с предпринимателями), ежегодный инвестфорум



Привлечение инвесторов для распределения площадок через тендерную процедуру



Создание инженерной и транспортной инфраструктуры до прихода инвестора на объект с целью экономии времени



Создание проектной команды, которая составляет инвестиционные планы и выводит проекты на площадки



Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации



Сохранение контактов участников тендеров, составление списка для дальнейшей регулярной коммуникации



Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости

МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ



Мой бизнес 52

[Ссылка на сайт](#)



Корпорация развития Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Фонд Развития промышленности и венчурных инвестиций

[Ссылка на сайт](#)



АНО «Центр развития экспорта Нижегородской области»

[Ссылка на сайт](#)



«Фонд поддержки агропромышленного комплекса и проектов развития производительных сил муниципальных образований» Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



АНО «Агентство по развитию системы гарантий Нижегородской области»

[Ссылка на сайт](#)



АНО «Агентство по развитию кластерной политики и предпринимательства Нижегородской области»

[Ссылка на сайт](#)



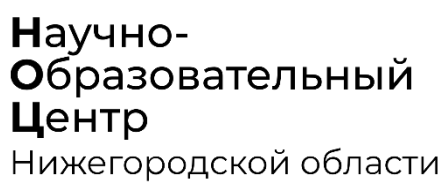
ГБУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса Нижегородской области»

[Ссылка на сайт](#)



АНО «Центр инноваций социальной сферы Нижегородской области»

[Ссылка на сайт](#)



Научно-Образовательный Центр Нижегородской области

Научно-образовательный центр мирового уровня

[Ссылка на сайт](#)

МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

Министерства, оказывающие поддержку предпринимателям и инвесторам



Министерство промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство экономического развития и инвестиций Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство строительства Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство культуры Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



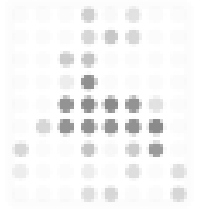
Министерство туризма и промыслов Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство имущественных и земельных отношений Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство цифрового развития и связи Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)



Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Нижегородской области

[Ссылка на сайт](#)

КОНТАКТЫ

АО «Корпорация развития Нижегородской области»

Контактная информация: 603000, Нижегородская область,
Нижний Новгород, ул. Почаинская, 17С

Тел.: +7 (831) 469-03-60

E-mail: krno@invest.kreml.nnov.ru

Сайт: www.nn-invest.ru

Администрация Г.О.Г. Арзамас

Контактная информация: 607220, город Арзамас, ул. Советская, 10

Тел.: +7 (831) 477-57-01, +7 (831) 477-30-30

E-mail: official@goradm.arz.nnov.ru

АНО «Арзамасский центр развития предпринимательства»

Контактная информация: 607220, город Арзамас, ул. Ленина, дом 51

Тел.: +7 (831) 479-13-21

E-mail: acrp@inbox.ru

Инвестиционный уполномоченный

ФИО: Матвеев Александр Владимирович

Должность: Заместитель главы администрации города
по экономическому развитию и туризму

Тел.: +7 (831) 477-57-36

E-mail: official@goradm.arz.nnov.ru

Территориальный управляющий инвестиционных проектов

ФИО: Покотило Кирилл Игоревич

Тел.: +7 (909) 780-07-88

E-mail: k.i.pokotilo@yandex.ru

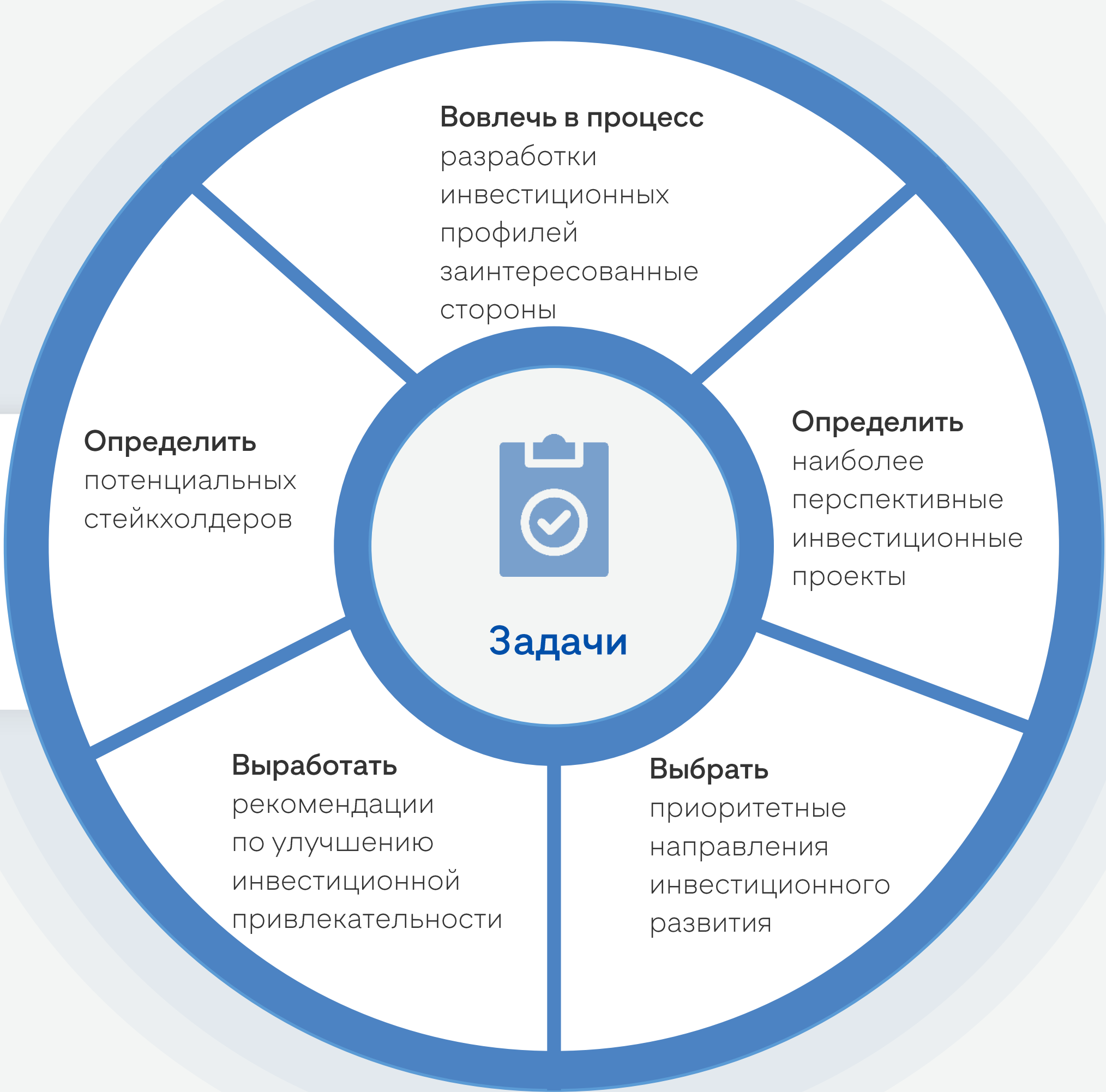
Приложения

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА



Цель

улучшение инвестиционного климата в городском округе г. Арзамас для увеличения потока частных инвестиций



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Сбор
информации



Анализ
собранной
информации



Предложения
по дальнейшему
развитию округа



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Сбор информации



Из открытых источников



Данные официальной статистики
(Нижегородстат)



Исследования, статьи, рейтинги
и прочие работы на тему инвестиционной
привлекательности авторитетных изданий
(Б1, ТеДо, Kept, VC, АСИ)



Сайт администрации городского округа г.
Арзамас



Интернет сообщества местного
населения в популярных социальных сетях
(Вконтакте, Одноклассники)



Российское агентство международной
информации «РИА Новости»

Напрямую у представителей бизнеса и муниципалитета



Запрос социально-экономических
и других показателей
у представителей муниципалитета



Очное интервью
с представителями муниципалитета



Очное интервью
с представителями крупнейших
компаний



Онлайн-опрос
местных компаний

МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

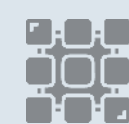
Анализ собранной информации



Матрица BSG



Важная часть стратегического планирования и развития ГО



Адаптированный вариант классической матрицы БКГ* под анализ ГО



Анализ отраслей экономики



Формирование траекторий развития отраслей



Планирование действий администрации ГО по поддержке отраслей

SWOT-анализ



Анализ внутренней и внешней среды



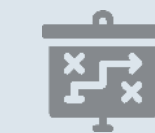
Разделения факторов на сильные и слабые стороны, возможности и угрозы



Выявление важнейших факторов



Определение степени влияния одних факторов на другие и какую выгоду ГО может от них получить



Формирование стратегии для укрепления позиций ГО

*За объем рынка взят объем отгруженной продукции, а вместо товаров и услуг – отрасли

МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Предложения по дальнейшему развитию округа



Реализация инвестиционных проектов



Описание текущих проектов ГО, которые реализуются и планируются к реализации как администрацией, так и бизнесом



Формирование траектории и потенциала развития ГО в ближайшие годы

Решение текущих проблем



Выявление проблемных зон и слабых сторон ГО



Формирование предложений по улучшению текущей ситуации в округе

ПЛАН РАБОТЫ

Название задачи	Начало	Окончание	Длительность	22.03. 2023							29.03. 2023							05.04.2023							12.04. 2023							19.04. 2023							26.04. 2023						
				22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	01	02
Подготовительный этап	22.03.23	17.04.23	27 дней																																										
Разработка методологии	22.03.23	27.03.23	6																																										
Сбор соц-эконом, демограф., эколог. данных	23.03.23	07.04.23	16																																										
Проведение глубинных интервью с бизнесом, экспертами и администрацией	27.03.23	09.04.23	14																																										
Проведение исследования	30.03.23	02.05.23	34 дня																																										
Анализ ресурсной базы ГО	30.03.23	18.04.23	20																																										
SWOT-анализ	07.04.23	26.04.23	20																																										
Анализ федеральных программ	07.04.23	26.04.23	20																																										
Анализ соц. сетей с целью выявления проблем бизнеса и населения	10.04.23	29.04.23	20																																										
Матрица BSG	05.04.23	17.04.23	13																																										
Анализ опыта реализации инвест. проектов и работы площадок	18.04.23	24.04.23	7																																										
Формирование потенциальной базы инвесторов	18.04.23	24.04.23	7																																										
Предложения по изменению процесса работы с проектами со стороны администрации	18.04.23	01.05.23	14																																										
Предложения проектов и интеграций, формирование реестра поддержки	18.04.23	01.05.23	14																																										
Формирование итогов исследования	24.04.23	30.04.23	7 дней																																										
Подготовка итогового отчета и презентации	24.04.23	30.04.23	7																																										
Доработка методологии	30.04.23	03.05.23	4																																										
Фиксирование ключевых шагов по формированию инвест. профиля	30.04.23	03.05.23	4																																										

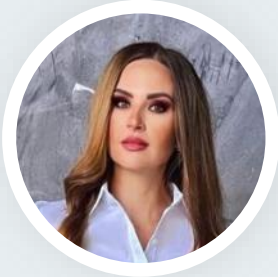
СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ



АО «Корпорация развития НО»



Тебекин Р.А.
Директор дирекции сопровождения инвестиционных проектов



Швецова Е.Г.
Начальник отдела сопровождения и информационного обеспечения инвесторов



АНО «Проектный офис Стратегии развития НО»



Филенков В.В.
Начальник отдела инвестиционного развития



Чепурова В.А.
Менеджер инвестиционных проектов



Ефремов О.Д.
Аналитик инвестиционных проектов



Мочалова В. Д.
Младший аналитик инвестиционных проектов



Пименова А.А.
Младший аналитик инвестиционных проектов

СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ



**Представители
администрации городского
округа г. Арзамас**



Щелоков А.А.
Мэр города Арзамаса



Матвеев А.В.
Заместитель главы администрации города
по экономическому развитию и туризму



**Министерство экономического
развития и инвестиций**



Батурский А.В.
Заместитель
министра

ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ*



Вывод

- Инвестиционный климат требует улучшений



Основные трудности

при реализации инвестиционных проектов

- Ограничена возможность реализации инвестиционных проектов за счёт собственных средств, сложность с привлечением заемных средств
- Сложность с оформлением документов
(Большое количество документов и требуемых разрешений)
- Трудности с созданием/модернизацией инженерной инфраструктуры



Главная причина,

по которой компании не реализуют инвестиционные проекты

- Сложность привлечения крупного стороннего инвестора



Прочие выводы

- Большинство предпринимателей считает, что текущих мер государственной поддержки недостаточно
- Необходимо развивать дорожную инфраструктуру
- Объектов бизнес-инфраструктуры недостаточно

*На основе опроса предпринимателей ГО

АНАЛИЗ ИНТЕРВЬЮ АДМИНИСТРАЦИИ

Основные проблемы



Нехватка туристической инфраструктуры (КСР)



Плохое состояние дорожного покрытия в отдельных частях округа



Ограниченное количество свободных площадок в г. Арзамас



Отток кадров в крупные города

Возможные решения



Привлечение частных инвестиций для строительства современного гостиничного комплекса



Участие в государственных и областных программах по ремонту и модернизации дорожного покрытия



Адаптивное повторное использование старых зданий



Развитие социальной инфраструктуры, повышение заработной платы работников бюджетных организаций, содействие в релокации работников из других населенных пунктов

МАТРИЦА БКГ

Трудные дети

Отрасли с высокими темпами роста, но низкой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента

Они могут стать потенциальными Звездами (ключевыми отраслями), поэтому за ними необходимо внимательно следить и оказывать поддержку в нужный момент, чтобы в будущем получить большой экономический эффект

С Строительство

Собаки

Отрасли с низкими темпами роста и низкой долей отгруженной продукции относительно конкурента

Такие отрасли не стоит поддерживать, пока они находятся в данной зоне, но если они переместятся, за их развитием необходимо следить

Звезды

Отрасли с высокими темпами роста и большой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента

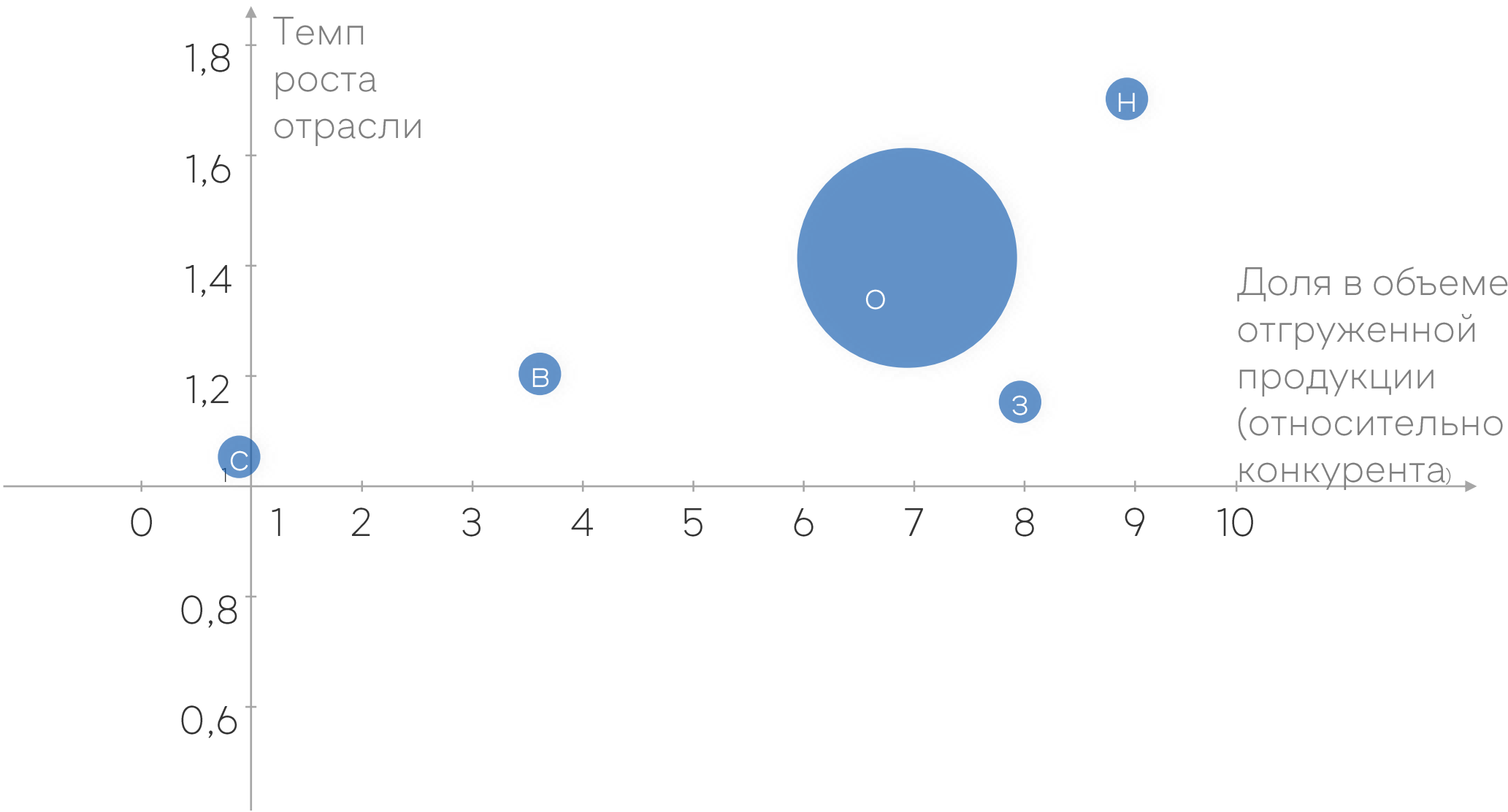
Данные отрасли необходимо поддерживать, чтобы сохранять или увеличивать текущие темпы развития и экономический эффект

- В** Водоснабжение, водоотведение
- З** Здравоохранение, соц. услуги
- Н** Деятельность профессиональная, научная и техническая
- О** Обрабатывающие производства

Дойные коровы

Отрасли с низкими темпами роста, но высокой долей в объеме отгруженной продукции относительно района-конкурента

За данными отраслями необходимо следить и поддерживать в нужный момент, чтобы сохранить экономический эффект для городского округа



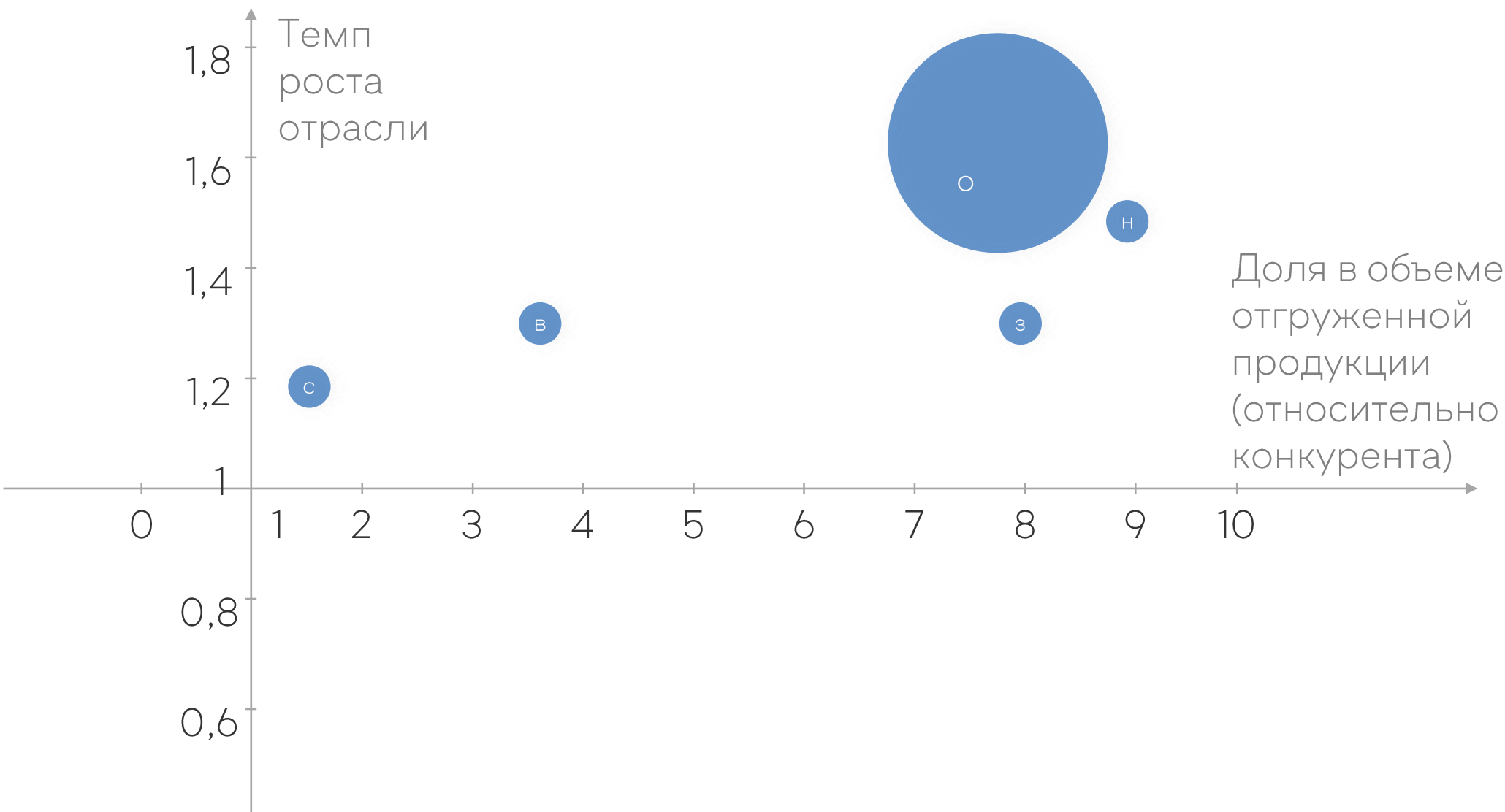
МАТРИЦА БКГ. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Причины изменений

- **Модернизация производства**
АО «Арзамасский машиностроительный Завод» и ПАО «РИКОР Электроникс»
Реконструкция предприятия
ПАО «АНПП "Темп-Авиа»
- с **Строительство жилых и нежилых зданий** в г. Арзамас
- в **Реконструкции** очистных сооружений, ливневых канализаций
- з **Капитальный ремонт** медицинских учреждений, **строительство** консультативной поликлиники в г. Арзамас
- н **Снижение темпов развития отрасли** из-за отсутствия инвестиционных проектов

Трудные дети

Звезды



Собаки

Дойные коровы

- **Обрабатывающие производства**
- с **Строительство**
- в **Водоснабжение, водоотведение**
- з **Здравоохранение, соц. услуги**
- н **Деятельность профессиональная, научная и техническая**

МАТРИЦА БКГ: ВОЗМОЖНЫЕ ЭФФЕКТЫ

Сильные стороны

- Отрасль обрабатывающих производств может вырасти в объемах отгруженной продукции за счет реализуемых проектов в компаниях ГО
- Развитие отрасли водоснабжения и водоотведения за счет реконструкции очистных сооружений и ливневых канализаций

Слабые стороны

- Снижение темпов роста отрасли профессиональной, научной и технической деятельности из-за отсутствия инвестиционных проектов
- Нехватка узкоспециализированных кадров

Возможности

- Развитие здравоохранения, строительство частного медицинского центра
- Дальнейшее развитие отрасли строительства

Угрозы

- Сложности с привлечением инвесторов (Конкуренция с соседними округами)
- Особое внимание со стороны государства на компании в части влияния их деятельности на экологию
- Сильная зависимость от обрабатывающего производства

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО КОРРЕКТИРОВКЕ МЕР

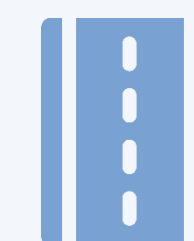
финансовой и организационной поддержки проектов



Повышение информированности
бизнеса со стороны администрации
об актуальных мерах поддержки



Участие в программах по развитию
промышленного туризма



Участие в государственных программах
по ремонту и модернизации
дорожной инфраструктуры



Организация системы информационного,
маркетингового, финансового и юридического
сопровождения инвестиционных проектов,
реализуемых субъектами МСП



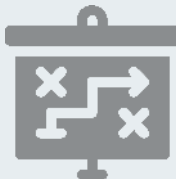
Уменьшение количества
бюрократических процедур
для получения мер поддержки



Перенос процедур в электронный вид
для сокращения временных издержек

ОБРАЗ БУДУЩЕГО ГО

Эффективная работа с инвесторами



Создана дорожная карта по работе с инвесторами



Создан проектный офис, осуществляющий поддержку инвесторов



90% компаний знакомы с инвестиционным уполномоченным



40% компаний реализуют инвестиционные проекты

Социальная и городская инфраструктура



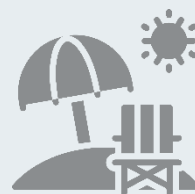
Создана разнообразная досуговая инфраструктура (новые рестораны/кафе, места для отдыха молодежи, новые кружки/секции для детей)



Построены современные детские, спортивные площадки



Благоустроены новые парки, скверы



Благоустроены пляжи

Развитие туризма



Развит промышленный туризм на крупные предприятия ГО



Построен современный гостиничный комплекс



Развит экологический туризм (кемпинги/глэмпинги)

Дорожная, инженерная инфраструктура



Увеличена протяженность дорог с твердым покрытием, проведен ремонт дорожного покрытия



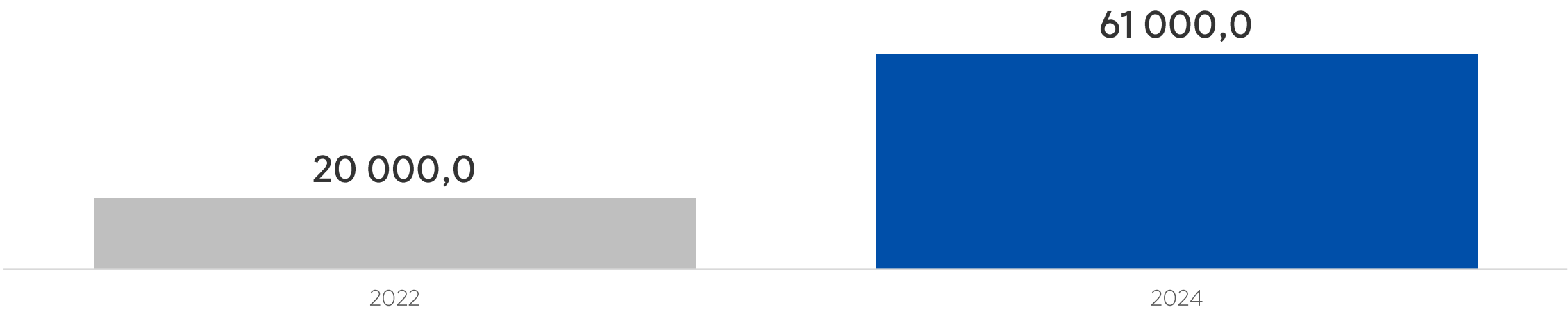
Проведен ремонт коммунальной инфраструктуры



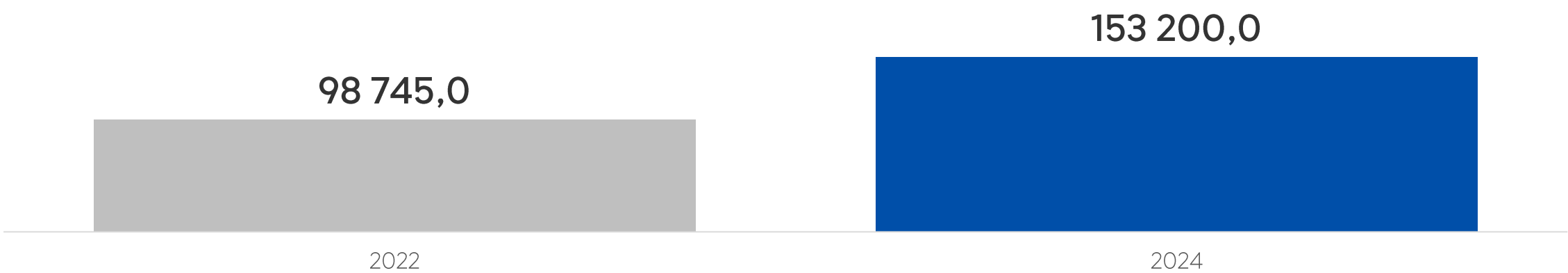
Благоустроены тротуары, созданы велосипедные дорожки

ТУРИЗМ

Количество туристов*, чел.

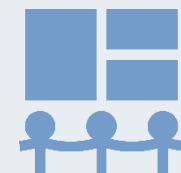


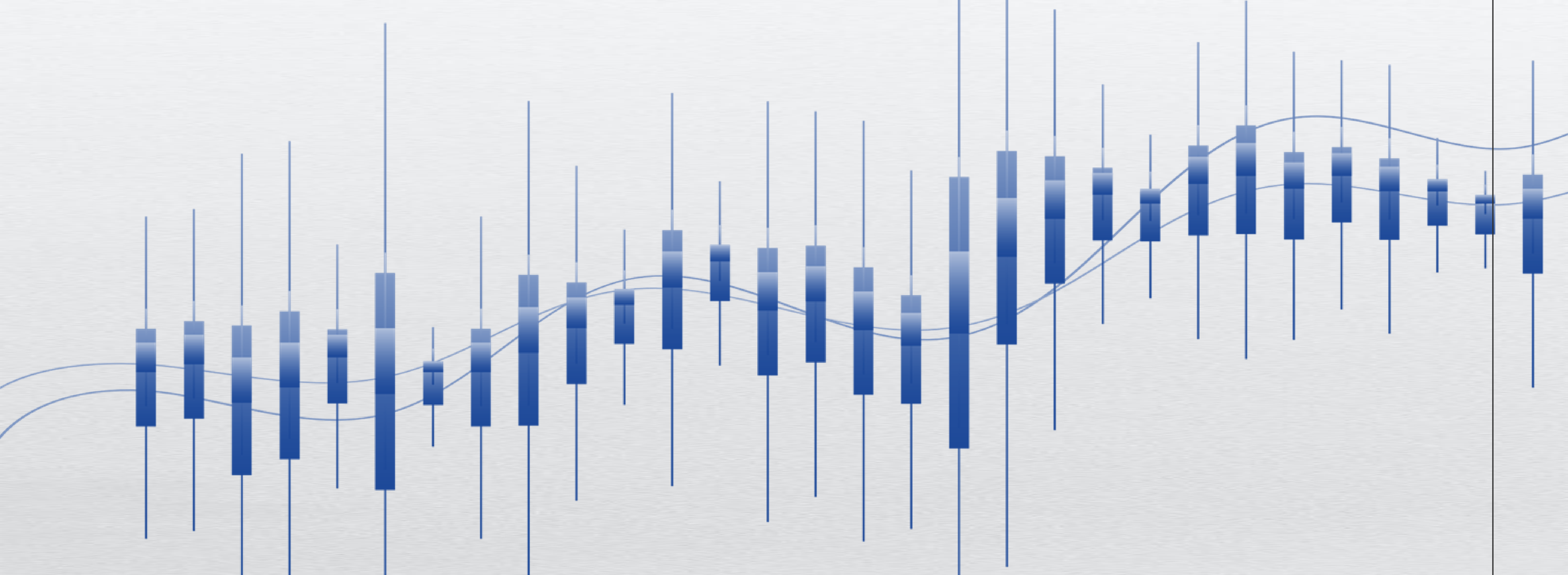
Количество экскурсантов*, чел.



*По данным геоаналитического сервиса Мегафон

Туристские организации

-  25 Коллективных средств размещения, туристской навигации
-  80 Ресторанов, кафе, закусочных
-  14 Музеев и выставочных залов



НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ